

## Výroční zpráva CZARMA za rok 2024

Česká asociace manažerů a administrátorů ve výzkumu, z. s. (CZARMA) vznikla dne **16. 5. 2022** zápisem do spolkového rejstříku vedeného Krajským soudem v Brně. CZARMA je profesní sdružení manažerů a administrátorů ve výzkumu, které má za cíl:

- sdružovat a propojovat manažery a administrátory ve vědě a výzkumu;
- být platformou pro sdílení zkušeností, know-how a dobré praxe;
- pořádat vzdělávací akce pro profesní rozvoj pracovníků v oblasti řízení a administrace výzkumu;
- přispět k budování dobrého jména profese manažer a administrátor ve výzkumu;
- spolupracovat s vědeckými a výzkumnými organizacemi, univerzitami, veřejnou správou a obdobnými profesními spolky v ČR i zahraničí;
- přispět k rozvoji a kultivaci českého i evropského výzkumného prostoru;
- být partnerem relevantních orgánů veřejné správy a poskytovatelům dotace;
- podílet se na připomínkování nových legislativních a ekonomických dokumentů.



**Český název:** Česká asociace manažerů a administrátorů ve výzkumu, z. s.

**Anglický název:** Czech Association of Research Managers and Administrators

**Zkrácený název:** CZARMA

**Adresa:** Žerotínovo nám. 617/9, 602 00 Brno

**Datová schránka:** ffunz9t

**IČO:** 17143080

**DIČ:** CZ17143080

**Web:** [www.czarma.cz](http://www.czarma.cz)

**E-mail:** [info@czarma.cz](mailto:info@czarma.cz)

**Transparentní bankovní účet u Fio banky:** 2702223195/2010

**Výpis ze spolkového rejstříku**

**CZARMA stanovy**

## Orgány CZARMA

**Členská schůze** je nejvyšším orgánem CZARMA, tvoří ji všichni členové. Má hlavní rozhodovací pravomoci ve vztahu k existenci, aktivitám, fungování a majetku CZARMA.

**Předseda** je statutárním orgánem CZARMA, zastupuje CZARMA navenek, podepisuje jménem spolku dokumenty, smlouvy a dohody a disponuje podpisovým právem k účtu CZARMA.

**Předsednictvo** je výkonným orgánem CZARMA, k 31. 12. 2024 mělo předsednictvo CZARMA 7 členů: Jitka Blažková, Lenka Chvojková, Adéla Jiroudková, Jan Ostřížek, Ida Součková Olšová (předsedkyně), Hana Štěpánková a Petra Vaculíková.



**Dozorčí rada** je kontrolním a poradním orgánem CZARMA, tvoří ji předseda a další členové. K 31. 12. 2024 měla dozorčí rada CZARMA celkem 5 členů: Michaela Ambrožová, Eva Dvořáková, Karolína Friessová, Veronika Palečková a Aleš Vlček (předseda).





## Členové CZARMA

K 1. 1. 2024 měla CZARMA 509 členů. K 31. 12. 2024 měla CZARMA již **581** členů, z toho **577** řádných členů a **4** čestné členy (Karolina Neuvirtová, Jiří Nantl, Aleš Vlk, Martina Pokorná – Aleš Vlk a Martina Pokorná – čestné i řádné členství). Členy CZARMA bylo **488** žen (84,6 %) a **89** mužů (15,4 %). Členové CZARMA působí ve **22** městech na **92** institucích (vysoké školy, výzkumné ústavy, veřejná správa, firmy, spolky, fyzické osoby).

## CZARMA tematické oblasti

CZARMA se systematicky věnuje různým tematickým oblastem dle aktuálních potřeb členů, nejaktivnější diskuse probíhaly v průběhu roku 2024 v těchto oblastech:

- **Projekty**: kultivace projektového řízení sdílením, best practices v pre-award a post-award agenda (**Ladislav Čoček**)
- **Finance**: pravidla financování výzkumu a inovací, audit (**Lenka Chvojková**)
- **Open science**: vědecké publikace, management dat, citizen science (**Jiří Marek**)
- **Lidské zdroje**: kariérní dráhy ve výzkumu, strategie lidských zdrojů pro výzkumníky (HRS4R), plány genderové rovnosti (GEP), podpora vědecké mobility incoming/outgoing, integrace zahraničních výzkumníků (**Blanka Collis**)

## Aktivity CZARMA

### CZARMA v roce 2024

- průběžně aktualizovala webovou stránku, kalendář akcí a sdílenou databázi expertů
- založila platformu na společném kanálu Teams pro komunikaci členů
- vydala **4** Newslettery pro členy
- zorganizovala **8** setkání REGON
- zorganizovala **16** workshopů
- spoluorganizovala setkání Finance na zámku
- zahájila program vzdělávacích aktivit – **2** akce
- zorganizovala kulaté stoly networking členů CZARMA dne 1. 10. 2024
- zorganizovala konferenci CZARMA dne 2. 10. 2024
- uspořádala členskou schůzi CZARMA dne 2. 10. 2024
- vytvořila **1** společnou pozici
- zorganizovala **1** dotazníkové šetření
- pokračovala v zapojení do projektu RM Roadmap
- a mnohé další

## CZARMA kulaté stoly, networking, konference, členská schůze

V úterý 1. 10. 2024 se v Brně v prostorách CEITEC VUT uskutečnily pilotní Kulaté stoly CZARMA, které byly součástí výroční konference CZARMA. Celková atmosféra dvouhodinového setkání byla velmi pozitivní, otevřená a sdílná. Pro uspořádání akce tohoto interaktivního formátu se CZARMA inspirovala u obdobné asociace na evropské úrovni EARMA. V průběhu setkání se účastníci po dvaceti minutách střídali u jednotlivých stolů, kde se pod vedením garantů odborných témat CZARMA probíralo dané téma – každý stůl tak řešil jinou oblast související s managementem výzkumu a nabízel účastníkům různé formy aktivit.

Následovalo neformální setkání a networking členů CZARMA v prostorách brněnského Platzu.

Konference se konala 2. 10. 2024 v Brně za organizační podpory Vysokého učení technického v Brně, v jejíchž reprezentačních prostorách se sešli čtyři zástupci vedení výzkumných institucí a více než 150 členů asociace, přičemž dalších sedmdesát se akce účastnilo online. Letošním hlavním tématem byla profese manažer(ka) a administrátor(ka) ve výzkumu z pohledu vedení výzkumné instituce.

Na CZARMA konferenci navázala třetí členská schůze CZARMA, které se zúčastnilo **146 členů** (25,3 % z celkového počtu 577 členů). Byla zvolena nová členka Předsednictva Jitka Blažková z Lékařské fakulty Masarykovy univerzity a 2 čestní členové: Martina Pokorná a Jiří Nantl.

Členská schůze CZARMA dále:

- **145 hlasy** (0 hlasů proti, 1 hlasující se zdržel) schválila navržený program, moderátora schůze a skrutátora hlasování;
- **138 hlasy** (0 hlasů proti, 4 hlasující se zdrželi) schválila zprávu o kontrolní činnosti Dozorčí rady za kalendářní rok 2023 a roční účetní závěrku za rok 2023;
- **140 hlasy** (0 hlasů proti, 2 hlasující se zdrželi) schválila plán činnosti na kalendářní rok 2025;
- **118 hlasy** (8 hlasů proti, 16 hlasujících se zdrželo) schválila výši členského příspěvku na rok 2025 ve výši 1 000 Kč;
- **133 hlasy** (0 hlasů proti, 9 hlasujících se zdrželo) schválila návrh rozpočtu na rok 2025;
- **130 hlasy** (2 hlasy proti, 10 hlasujících se zdrželo) zvolila členkou Předsednictva Jitku Blažkovou
- **121 hlasy** (0 hlasů proti, 4 hlasující se zdrželi) zvolila čestnými členy CZARMA Jiřího Nantla a Martinu Pokornou za mnohaletý rozvoj českého výzkumného prostoru a vzdělávání manažerů a administrátorů ve výzkumu.

## Semináře CZARMA REGON

CZARMA v roce 2024 uspořádala 8 hybridních seminářů v pravidelném formátu první středa v měsíci. Semináře byly otevřeny všem členům i nečlenům CZARMA, fyzicky se konaly na půdě různých institucí v Brně, Praze, Plzni a Olomouci. Cílem seminářů je otevírat aktuální témata českého a evropského výzkumného prostoru, potkávat zajímavé hosty, informovat, inspirovat, sdílet zkušenosti a dobrou praxi.

### Leden 2024

Lednový CZARMA REGON byl věnován tématu Nelegitimní ovlivňování: zvyšování povědomí a odolnosti. Na setkání vystoupili zástupci Ministerstva vnitra ČR, kde představili zejména jeho dopady na českou realitu v oblasti výzkumu, vývoje a inovací. Následně zástupce Univerzity Karlovy (Valérie Hůrská, manažerka protivlivové bezpečnosti) a Masarykovy univerzity (Miroslav Mareš, profesor na katedře politologie se zaměřením na bezpečnostní studia

a zároveň koordinátor vzniku protivilivového manuálu na MUNI) demonstrovali konkrétní příklady, postupy a procesy, které probíhají na těchto dvou akademických institucích.

## Únor 2024

Únorový CZARMA REGON se zaměřoval na Socio-ekonomické dopady výzkumu na příkladu socio-ekonomických dopadů velkých výzkumných infrastruktur. Přednášel Marek Vyšinka, vedoucí oddělení pro výzkumné infrastruktury MŠMT a Michala Pazour, vedoucího oddělení strategických studií Technologického centra Praha. Krom obecných konceptů socio-ekonomických dopadů výzkumu představili také východiska nové metodiky pro hodnocení nejen socio-ekonomických dopadů velkých výzkumných infrastruktur, připravované pro využití v nadcházejícím hodnocení velkých výzkumných infrastruktur v ČR.

## Březen 2024

Březnový CZARMA REGON představil soutěže, které Grantová agentura České republiky (GA ČR) letos vypisuje. Prof. Petr Baldrian, předseda GAČR, účastníkům podrobně vysvětlil, jak probíhá hodnotící proces a s jakými novinkami GA ČR přichází v letošním roce. Kamila Pětrašová prezentovala nejčastější chyby v mezinárodních projektech.

## Duben 2024

Dubnový CZARMA REGON byl věnován tématu komunikace vědy a uskutečnil se v prostorách FTK UK v Praze. Dubnové setkání mělo trochu jiný charakter než obvykle, facilitoval jej Aleš Vlk, a probíhalo formou řízené diskuse s Pavlou Hubálkovou a Martinem Rychlíkem. Ukázalo se, že velmi mnoho VaV pracovišť řeší stran komunikace vědy stejné problémy a čelí obdobným výzvám a překážkám. Hosté představili knihu Science Communication: Úvod do komunikace vědy. Kniha je dílem čtveřice autorů, vědeckých novinářů Pavly Hubákové a Martina Rychlíka, proděkana FTVS UK Aleše Vlka a vědeckého atašé Britského velvyslanectví v ČR Otakara Fojta, jenž napsal originální pasáž o vědecké diplomacii. Autoři o knížce mluvili, jako o „obrázkové kuchařce“, takže čtenář zde najde příklady dobré i špatné praxe, a to jak z domácího, tak ze zahraničního prostředí.

## Červen 2024

Červnový CZARMA REGON se konal v Kapli Božího těla v Olomouci a zaměřoval se na wideningovou výzvu na podporu stáží vědců a RMA. Anna Vosečková (NCP pro WIDERA, TC Praha) představila základní parametry výzvy a upozornila, na co si dávat při psaní projektu pozor. Její prezentace je dostupná zde. Následně Radim Kašpar, ředitel okresní Hospodářské komory Olomouc, přiblížil, co předcházelo jejich zapojení do konkrétního projektu ERA Talents, ve kterém nyní fungují jako partneři. O implementaci téhož projektu APPROACH následně formou prezentace referovala Lucie Hrabalíková z Vysokoškolského ústavu CATRIN z Univerzity Palackého v Olomouci.

## Září 2024

Záříový CZARMA REGON byl zaměřen na oblasti transferu technologií a udělování patentů, které jsou nedílnou součástí vědeckých projektů. Prof. Martin Fusek, ředitel IOCB TECHu se podělil o své dlouholeté zkušenosti s budováním kanceláře transferu technologií i spin-off společností I&I Prague a Nadačního fondu IOCB TECH. Na příkladu ÚOCHB AV ČR ukázal možnost efektivního nastavení procesů pro včasné vytipování zajímavých výstupů základního výzkumu pro pozdější komercializaci. Navázala prezentace Dr. Ladislavy Součkové zaměřená na oblast patentů a licencí, která přehledně shrnula celý proces přípravy a udělení patentu. Podělila se o své zkušenosti s výběrem vhodných typů patentů a administrativní přípravou patentové přihlášky. Upozornila, na co je potřeba si dát pozor, aby zajímavý výstup výzkumu mohl být patentovatelný.

## Listopad 2024

Listopadový CZARMA REGON měl téma „Synergie mezi programy“. Diskuse se zaměřila především na vytváření synergií mezi R&I a kohezními programy. V kontextu příprav na FP10 bylo zvolené téma zvláště aktuální. Táňa Hálová Perglová přiblížila práci evropské skupiny RIMA, Ondřej Hradil představil českou neformální skupinu pro synergie a Aneta Kučerová doplnila pohled za MŠMT a výhled na FP10.

## Prosinec 2024

Na prosincovém CZARMA REGONu představili Monika Kocmanová (koordinátorka Evropských partnerství pro oblast zdraví) a Ondřej Slabý (předseda AZV) nová Evropská partnerství v oblasti zdraví a novinky AZV.

## Finance na zámku 2024

V reprezentativních prostorách zámku Třešť se sešlo více než 100 finančních manažerů a manažerek CZARMA. Řada dalších sledovala akci online. V rámci historicky druhého dvoudenního setkání „Finance na zámku“ byla věnována pozornost prezentaci novinek a diskusi finančních a administrativních otázek napříč evropskými, národními i operačními programy. Setkání proběhlo ve spolupráci s pracovní skupinou TC Praha FINPRA a pracovní skupinou RONALDO, a tak mohlo dojít k jedinečnému propojení expertů napříč různými programy, včetně sdílení zkušeností zástupců TA ČR, GA ČR a auditorů z Interexpert.



## CZARMA vzdělávání

### Vzdělávání začínajících RMA

Ve dnech 23. - 25. 10. 2024 proběhlo historicky první CZARMA školení, které se zaměřilo na **vzdělávání začínajících RMA** (manažery a administrátory ve vědě a výzkumu). 30 nováčků v oboru se v pražském Karolinu, srdci Univerzity Karlovy, po tři dny učilo základům vedení



vědeckých projektů. Jejich zkušenosti kolegové Ondřej Hradil, Ladislav Čoček, Jakub Zeman, Hana Štěpánková a Zita Lužná je ve třech blocích provázeli teoretickými i praktickými tématy potřebnými pro základní znalosti v oboru, doplněné o vlastní zkušenosti z praxe. V prvním vzdělávacím bloku se účastníci seznamovali se specifiky českého prostředí výzkumu a vývoje včetně hlavních legislativních dokumentů, které toto prostředí upravují. Druhý den byl věnován tématu přípravy a realizace výzkumných projektů, ve kterém se posluchači dozvěděli více o hlavních grantových příležitostech dostupných v českém prostředí a možnostech jejich propagace vědcům či na co se zaměřit při psaní žádosti o grant. Třetí blok byl následně věnován finančnímu řízení vědeckých projektů, tedy hlavních náležitostí a sestavování jejich rozpočtů stejně jako otázkami, které vyvstávají v praxi ve fázi implementace. Předkládaná teorie byla rovněž doplněná o řešení praktických úkolů v rámci týmové spolupráce. Díky tomuto intenzivnímu networkingu si tak účastníci ze školení odnášejí kromě nově nabytých znalostí i kontakty, užitečné pro budoucí sdílení svých zkušeností a upevňování vlastní sítě v oboru.

### **Jak na OP JAK**

Dne 17. 12. 2024 se na Univerzitě Karlově uskutečnil vzdělávací kurz určený pro začínající manažery a administrátory ve vědě a výzkumu, zaměřený na operační program Jan Amos Komenský (OP JAK). Cílem kurzu bylo poskytnout novým pracovníkům v oblasti vědeckého projektového řízení základní orientaci v agendě OP JAK, a to včetně praktických zkušeností s administrací projektů. Mezi lektorky patřily zkušené odbornice Jitka Mysíková, Jana Černická a Dagmar Vokounová Franzeová.

### **CZARMA workshopy**

#### **ERA Chairs sdílení zkušeností**

Komunita manažerů Widening projektů z programu Horizon Europe zorganizovala pod záštitou CZARMA na začátku února neformální diskusní setkání k přípravě projektů ERA Chairs. Setkání řešilo problémy a překážky, s nimiž se žadatelé o ERA Chairs potýkají. Vzájemné sdílení zkušeností podpořilo manažery v interpretaci výzvy a přípravě konkurenceschopných návrhů.

#### **Březnový CZARMA workshop: Obnova (Renewal) HR Excellence in Research Award**

V Březnu se v Praze v prostorách Fyzikálního ústavu AV ČR konal workshop zaměřený na obnovu certifikátu kvality personálních procesů, HR Award. Prvních šestnáct českých výzkumných institucí získalo HR Excellence in Research Award na konci roku 2018 a v roce 2019. Před třemi lety prošly prvním hodnocením (interim assessment). Nyní je po pěti letech od získání HR Award čeká první obnovení (renewal) spojené s návštěvou hodnotitelů Evropské komise (Site Visit, EU Experts – HRS4R Assessors). V dalších letech pak bude HR Award obnovovat dalších 33 českých výzkumných institucí. Workshop zorganizovala CZARMA ve spolupráci s Euraxess ČR a přihlásilo se na něj šedesát účastníků a účastnic z více než třiceti českých a slovenských institucí. Hlavními přednášejícími byly hodnotitelky Isabelle Halleux a Barbora Wahlová. Celé setkání moderoval Tomáš Mozga a cílem workshopu bylo připravit instituce na aktualizaci akčního plánu HRS4R. Účastníci se shodli, že mají zájem, aby vznikla pracovní skupina HR, která se bude pravidelně potkávat 1-2 ročně. Zároveň komunita HR manažerů má zájem, aby v ČR vznikl národní kontakt pro HRS4R a HR Award. Podrobnější informace zde.

#### **Březnový webinář „CoARA a možnosti zavádění reformy hodnocení výzkumu v ČR“**

Březnový webinář COARA přinesl jedinečnou centrální příležitost diskutovat téma CoARA celorepublikově. Po skončení webináře následovalo setkání tematické skupiny „Hodnocení vědy“. Diskutovaly se informace z CoARA workshopu o tzv. national chapters (Petra Mořkovská), zapojení do pracovních skupin CoARA a možnosti implementace. V další části

se diskutovalo národní hodnocení v ČR aktuálně, zejména se hovořilo a plánovaných úpravách Metodiky 2017+, kultuře hodnocení a celkovým souladem metodiky s CoARA.

### **Březnový webinář "Sdílení zkušeností s ERC CZ"**

Webinář na výměnu zkušeností s přípravou žádostí do programu ERC CZ. Hlavní přednášející byla Ivana Herglová z Matematicko-fyzikální fakulty UK. O know-how se podělila i Zdenka Žampachová z grantového oddělení rektorátu Masarykovy univerzity. Webináře se účastnilo více než 40 účastníků. Zabýval se těmito tematickými okruhy: formální náležitosti a přílohy, vyplňování žádosti, způsobilé náklady, potenciální rizika a problémy v procesu přípravy a podání žádosti. Diskutovány byly také témata na seminář pro žadatele organizovaný MŠMT a příprava dotazů na řídicí orgán. Webinář pořádala CZARMA Community of Practice ERC.

### **Pokračování aktivit RM Roadmap: Kdo jsou manažeři ve výzkumu?**

18. března 2024 proběhlo setkání v rámci projektu RM ROADMAP, financovaného prostřednictvím programu Horizon Europe. Tento projekt připravuje evropský rámec pro rozvoj profese manažerů a administrátorů ve výzkumu. Národní profesní komunity byly do projektu začleněny prostřednictvím tzv. ambasadorů, přičemž ČR reprezentují čtyři ambasadoři: Ladislav Čoček a Lenka Chvojková za spolek CZARMA, Růžena Štemberková a Petr Kubečka za spolek Transfera.cz.

Na setkání byly krátce připomenuty cíle projektu RM ROADMAP a platformy, přes které se mohou zájemci přímo zapojit do aktivit projektu. Hlavním bodem programu byla diskuse k tématům druhé co-creation session, kterými jsou identita manažerů ve výzkumu a kompetence a dovednosti, které manažeři ve výzkumu potřebují ke své práci.

### **Follow-up s Ministerstvem zahraničních věcí**

25. března proběhla CZARMA akce s Ministerstvem zahraničních věcí a byla pořádána v návaznosti na listopadový REGON k tématu vědecké diplomacie. Akce měla podobu setkání se zástupci Oddělení vědecké diplomacie Ministerstva zahraničí. Obsahem byla diskuse o konkrétních záměrech výzkumných institucí, které může MZV pomoci řešit. Akce se zúčastnili zástupci ministerstva z odboru ekonomické a vědecké diplomacie, včetně Kateřiny Joselové, Olgy Kalinové, Heleny Schulzové a Tomáše Píši, a členové CZARMA – zástupci z českých univerzit a výzkumných institucí.





## Květnový CZARMA workshop: „Getting Ready for Framework 10“

V květnu se konala akce „Getting Ready for Framework 10“, kterou pořádala CZARMA a která přilákala 71 účastníků z univerzit, výzkumných center, NCPs a ministerstev. Hlavním řečníkem byl Sean McCarthy, renomovaný odborník na výzkumné programy EU, který zdůraznil důležitost lobbování a aktivního zapojení manažerů ve výzkumu do vyjednávání o FP10. Manažeři by měli být schopni vysvětlit výzkumníkům nejen, co je v tématech pracovních programů a jednotlivých výzev, ale také proč. Měli by neustále monitorovat aktuální dění na EU úrovni, od strategických projektů až po významné konference v oboru, relevantní asociace a vývoj politik EU. Měli by připravovat vstupy pro veřejné konzultace, podporovat zapojení vedení svých institucí do strategických setkání a motivovat výzkumníky k zapojování do pracovních a poradních skupin, asociací a relevantních projektů CSA. Spolupráce s národními delegáty, ministerstvy a institucemi EU je klíčová pro úspěšné vyjednávání.

## Open Science

25. 5. 2023 proběhlo společné setkání tematické skupiny Open Science při CZARMA a Komunitě data stewardů ČR, které navázalo nejenom na březnovou schůzku k projektovým podmínkám Open Science v rámci OP JAK: Společenské a humanitní vědy a GA ČR.

## Setkání Community of Practice "Operáky"

Tematická skupina Projekty – komunita manažerů operačních programů uspořádala 26. 5. 2024 neformální setkání, kdy David Póč jakožto koordinátor pro příslušnou oblast, představil novinky a aktuální vývoj.

## Diskuse k nepřímým nákladům

9. července 2024 se uskutečnila diskuse členek a členů CZARMA na téma nepřímých nákladů v pravidlech poskytovatelů. Setkání se věnovalo popisu současné situace, identifikaci problémových oblastí a návrhu možných řešení. Zaměřilo se na témata jako „doložení nákladů položkovým seznamem a účetními doklady“ či „přeúčtování na oddělenou účetní evidenci projektu“.

## Pokračování aktivit RM Roadmap: Rámec kariérního rozvoje pro manažery ve výzkumu

19. listopadu 2024 proběhlo setkání v rámci projektu RM ROADMAP, financovaného prostřednictvím programu Horizon Europe. Tento projekt připravuje evropský rámec pro rozvoj profese manažerů a administrátorů ve výzkumu. Národní profesní komunity byly do projektu začleněny prostřednictvím tzv. ambasadorů, přičemž ČR reprezentují čtyři ambasadoři: Ladislav Čoček a Lenka Chvojková za spolek CZARMA, Růžena Štemberková a Petr Kubečka za spolek Transfera.cz.

Na setkání byly krátce připomenuty cíle projektu RM ROADMAP a platformy, přes které se mohou zájemci přímo zapojit do aktivit projektu. Hlavním bodem programu byla diskuse k tématu třetí co-creation session, kterým je rámec kariérního rozvoje pro manažery ve výzkumu. Účastníci se aktivně zapojili do diskuse a přispěli svými názory a zkušenostmi. Setkání navázalo na předchozí dvě co-creation sessions.

## CZARMA setkání Předsednictva, Dozorčí rady a garantů témat

Ve dnech 11. - 12. 9. 2024 se v Jinačovicích uskutečnilo výjezdní zasedání Předsednictva, Dozorčí rady a koordinátorek/koordinátorů tematických skupin CZARMA. Probíraly se aktivity na příští rok, hospodaření a plán financí na příští rok, příprava handbooku, koncepce CZARMA vzdělávání a další plány. V rámci diskuse se dospělo ke shodě, že je vhodné ponechat nějakou formu zastřešení vydefinovaných oblastí CZARMA. Terminologicky se změnil z „tematických skupin“ na „témata“ a „koordinátory“ nahradí „garanti“.

## CZARMA pozice

### Společná pozice CZARMA k nepřímým nákladům

V rámci finančních a právních agend CZARMA vznikla nová společná pozice nazvaná „Stanovení, dokladování a prokazování nepřímých nákladů v projektech výzkumu a vývoje“. Tato pozice zdůrazňuje klíčové oblasti, jako je jednotný výklad požadavků, sjednocení terminologie a legislativy, poskytování dostatečných informací, zohlednění specifik příjemců a zajištění efektivní kontroly. Věříme, že odborné znalosti a zkušenosti našich členů a členek z výzkumných institucí po celé České republice přispějí k pokroku v této problematice. Naším cílem je podpořit širší diskusi mezi všemi relevantními stakeholdery – včetně poskytovatelů, Úřadu vlády ČR a Rady pro výzkum, vývoj a inovace – a zároveň usilovat o snížení administrativní zátěže.

### Dotazníkové šetření: Využití nákladů na péči o děti a závislé osoby v grantových nákladech

CZARMA připravila dotazníkové šetření s cílem zmapovat praxi při využívání nákladů na péči o děti a závislé osoby v projektech financovaných národními grantovými agenturami a zahájit tak diskusi o této problematice, sdílet zkušenosti a nalézt způsob, jakým by bylo možné tyto prostředky smysluplně čerpat.

### Informační zdroje pro členy

Všichni členové CZARMA mohou využívat prostředí Teams ke sdílení svých zkušeností formou chatu, dále zde najdou pravidelně aktualizovaný kalendář relevantních akcí a databázi expertů z řady odborů nebo každé dva týdny se aktualizovaná nabídka stáží pro manažery ve VaV.

## Hospodaření CZARMA a účetní závěrka za rok 2024

CZARMA od svého založení v roce 2022 používá transparentní bankovní účet u Fio banky číslo **2702223195/2010**. Všechny příjmy a výdaje CZARMA v roce 2024 byly uskutečněny prostřednictvím tohoto účtu, pokladna pro finanční transakce v hotovosti nebyla použita.

CZARMA měla v roce 2024 **příjmy** v celkové výši **871 700 Kč**, **výdaje** ve výši **617 791,77 Kč**.

Příjmy tvořily členské příspěvky, konferenční poplatky a platby za účast na vzdělávacích akcích.

Nejvyšší část výdajů tvořila úhrada ubytování a stravování účastníků vzdělávacích akcí, platby tajemnice spolku a expertů za přednášky a školení, dále provozní výdaje (webhosting, maichimp, hlasovací software, účetní software a další).

CZARMA v roce 2024 hospodařila se **ziskem 253 908, 23 Kč**. Ušetřené finanční prostředky budou použity na realizaci aktivit CZARMA v následujících letech. CZARMA v roce 2024 nepořídila ani nedostala darem žádný majetek.

Přehled o majetku a závazcích a Přehled o příjmech a výdajích za rok 2024 je přílohou této zprávy.

Celkově lze konstatovat, že byl splněn plán vyrovnaného až přebytkového rozpočtu z 2. členské schůze v roce 2023. Obdobně se vyjádřila i 3. členská schůze konaná 2. 10. 2024 k plánu rozpočtu na rok 2025 (133 hlasů pro, 0 hlasů proti, 9 hlasujících se zdrželo).

## Partneři CZARMA

Mnohokrát děkujeme za spolupráci a podporu





## PŘÍLOHY

- Přehled o majetku a závazcích za rok 2024
- Přehled o příjmech a výdajích za rok 2024





## PŘEHLED O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH

(v celých tisících Kč)

Jméno a příjmení / Název firmy:

Česká asociace manažerů a administrátorů  
ve výzkumu, z. s.

Adresa:

Žerotínovo náměstí 617/9, 60200 Brno

IČ: 17143080

Období: 1.1.2024 - 31.12.2024

Zapsána do VR dne: 16.5.2022

Právní forma: Spolek

V likvidaci: ~~ANO~~/ NE

Předmět podnikání:

Činnosti ostatních organizací  
sdružujících osoby za účelem  
prosazování společných zájmů j. n.

Okamžik sestavení účetní závěrky: 30.6.2025

Sestaveno dne: 30.6.2025

|                                            | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
|--------------------------------------------|---------------------|----------------------|
| <b>A. Majetek</b>                          |                     |                      |
| 01 Dlouhodobý nehmotný majetek             |                     |                      |
| 02 Dlouhodobý hmotný majetek               |                     |                      |
| 03 Finanční majetek                        |                     |                      |
| 04 Peněžní prostředky v hotovosti a ceniny |                     |                      |
| 05 Peněžní prostředky na bankovních účtech | 606                 | 352                  |
| 06 Zásoby                                  |                     |                      |
| 07 Pohledávky                              |                     |                      |
| 08 Úvěry a zápůjčky poskytnuté             |                     |                      |
| 09 Ostatní majetek                         |                     |                      |
| <b>10 Majetek celkem</b>                   | <b>606</b>          | <b>352</b>           |
| <b>B. Závazky</b>                          |                     |                      |
| 01 Závazky                                 |                     |                      |
| 02 Úvěry a zápůjčky přijaté                |                     |                      |
| <b>03 Závazky celkem</b>                   |                     |                      |
| <b>99 ROZDÍL MAJETKU A ZÁVAZKŮ</b>         | <b>606</b>          | <b>352</b>           |

Podpisový záznam statutárního orgánu:

Podpisový záznam účetní jednotky:

## PŘEHLED O PŘÍJMECH A VÝDAJÍCH

(v celých tisících Kč)

Jméno a příjmení / Název firmy:

Česká asociace manažerů a administrátorů  
ve výzkumu, z. s.

Adresa:

Žerotínovo náměstí 617/9, 60200 Brno

IČ: 17143080

Období: 1.1.2024 - 31.12.2024

Zapsána do VR dne: 16.5.2022

Právní forma: Spolek

V likvidaci: ~~ANO~~/ NE

Předmět podnikání:

Činnosti ostatních organizací  
sdružujících osoby za účelem  
prosazování společných zájmů j. n.

Okamžik sestavení účetní závěrky: 30.6.2025

Sestaveno dne: 30.6.2025

|                                                 | Běžné účetní období |                     | Minulé účetní období |                     |
|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                                                 | Hlavní činnost      | Hospodářská činnost | Hlavní činnost       | Hospodářská činnost |
| <b>A. Příjmy</b>                                |                     |                     |                      |                     |
| 01 Prodej zboží                                 |                     |                     |                      |                     |
| 02 Prodej výrobků a služeb                      | 583                 |                     | 50                   |                     |
| 03 Příjmy z veřejných sbírek                    |                     |                     |                      |                     |
| 04 Přijaté peněžní dary mimo veřejné sbírky     |                     |                     |                      |                     |
| 05 Přijaté členské příspěvky                    | 289                 |                     | 254                  |                     |
| 06 Dotace a příspěvky přijaté z veřej. rozpočtů |                     |                     | 630                  |                     |
| 07 Ostatní                                      |                     |                     | 630                  |                     |
| 08 Průběžné položky                             |                     |                     |                      |                     |
| 09 Kursové rozdíly                              |                     |                     |                      |                     |
| <b>10 Příjmy celkem</b>                         | 872                 |                     | 1 564                |                     |
| <b>B. Výdaje</b>                                |                     |                     |                      |                     |
| 01 Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek         |                     |                     |                      |                     |
| 02 Materiál                                     |                     |                     |                      |                     |
| 03 Zboží                                        |                     |                     | 2                    |                     |
| 04 Služby                                       | 618                 |                     | 1 379                |                     |
| 05 Mzdy                                         |                     |                     |                      |                     |
| 06 Pojistné za zaměstnance a zaměstnavatele     |                     |                     |                      |                     |
| 07 Ostatní osobní výdaje                        |                     |                     |                      |                     |
| 08 Ostatní                                      |                     |                     |                      |                     |
| 09 Průběžné položky                             |                     |                     |                      |                     |
| 10 Kursové rozdíly                              |                     |                     |                      |                     |
| <b>11 Výdaje celkem</b>                         | 618                 |                     | 1 381                |                     |
| <b>99 ROZDÍL PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>                | 254                 |                     | 183                  |                     |

Podpisový záznam statutárního orgánu:

Podpisový záznam účetní jednotky: