Strategie instituce pro získávání EU projektů

Mgr. Dagmar Vokounová Franzová, Ph.D.

Západočeská univerzita v Plzni / Projektového centrum ZČU

CZARMA REGON | 3. 9. 2025

Obsah prezentace:

- Struktura podpory EU projektů na ZČU
- Projektové centrum a jeho role
- Spolupráce s fakultami
- Strategické zakotvení
- Nástroje podpory
- Výsledky a další rozvoj

Význam EU projektů pro ZČU

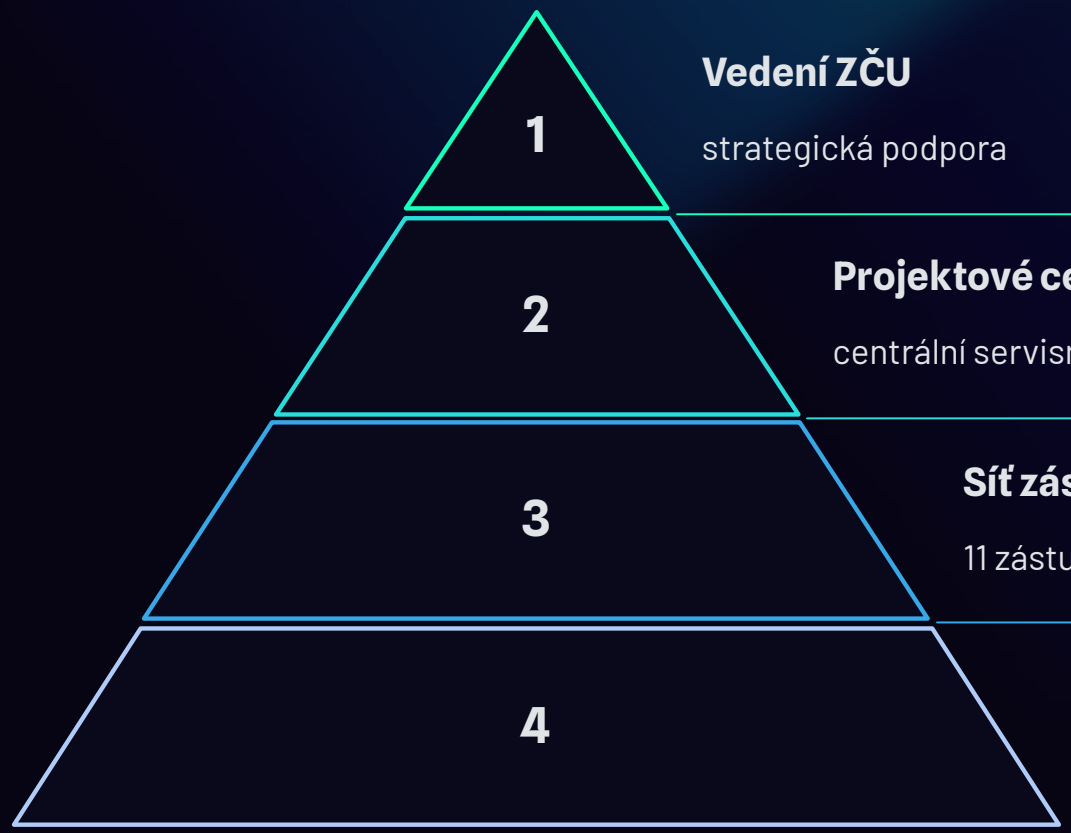
Mezinárodní projekty představují pro ZČU:

- klíčový zdroj financování výzkumu a vývoje
- příležitost pro mezinárodní spolupráci
- zvyšování prestiže a konkurenceschopnosti
- rozvoj lidských zdrojů a infrastruktury

Projektové centrum poskytuje komplexní servis pro zvýšení úspěšnosti v získávání a realizaci těchto projektů.

Naše strategie se zaměřuje na systematickou podporu ve všech fázích projektového cyklu.

Struktura podpory EU projektů na ZČU



Vedení ZČU

strategická podpora

Projektové centrum

centrální servisní útvar

Síť zástupců pro mezinárodní projekty

11 zástupců na fakultách a výzkumných centrech

Akademici a výzkumníci

řešitelé a žadatelé projektů

Víceúrovňový systém zajišťuje podporu na všech stupních instituce.

Projektové centrum ZČU

Centrální servisní útvar

Poskytujeme komplexní podporu pro:

- vyhledávání dotačních příležitostí
- konzultace projektových záměrů
- administrativní podporu při přípravě žádostí
- pomoc s rozpočtem a finančním plánováním
- metodickou podporu při realizaci projektů
- zajištění udržitelnosti projektů

9

konzultantů

pro mezinárodní projekty

3

specialisté na projekty HEU

Vnitřní organizace Projektového centra

Projektové centrum ZČU se skládá ze dvou oddělení: **Oddělení administrace projektů** a **Oddělění řízení projektů**.

Konzultanti pro mezinárodní projekty

specializace na různé programy a výzvy EU

individuální konzultace pro žadatele

Specialisté Horizon Europe

hluboká znalost programu a jeho specifik

schopnost číst projektové výzvy, dělat rešerše

Finanční a administrativní podpora

pomoc s rozpočty a vykazováním

zajištění souladu s pravidly poskytovatele

práce se systémy poskytovatele

Síť zástupců pro mezinárodní projekty

celkem 11 zástupců napříč ZČU

Klíčový prvek decentralizované podpory

Na každé fakultě a výzkumném ústavu máme zástupce, který:

1. funguje jako styčný bod mezi PC a akademiky na své fakultě
2. zná specifika a potřeby své fakulty/ústavu
3. předává informace o dotačních příležitostech
4. poskytuje první úroveň konzultací
5. identifikuje potenciální žadatele

Spolupráce s fakultami

identifikace příležitostí

cílené vyhledávání relevantních výzev

konzultace záměrů

hodnocení potenciálu a šancí na úspěch

příprava žádosti

metodická a administrativní podpora

implementace

podpora při realizaci projektů

partnerství

pomoc s hledáním vhodných partnerů

Projektové centrum poskytuje podporu ve všech životních fázích projektového cyklu

Strategické zakotvení

Podpora na nejvyšší úrovni

mezinárodní projekty jsou explicitně zahrnuty v:

- Strategickém záměru ZČU
- Plánu realizace strategického záměru
- Strategických záměrech fakult

> "Podpora zapojení do mezinárodních výzkumných projektů je jednou z priorit Západočeské univerzity v Plzni."

Explicitní zakotvení ve strategických dokumentech zajišťuje kontinuitu podpory a alokaci potřebných zdrojů.

Jasně definované priority pro excelenci instituce jsou základem pro úspěšné nastavení prostoru.

Podpora vedení univerzity

Finanční podpora

vyčleněné prostředky na centrální servisní podporu

zajištěné spolufinancování úspěšných projektů

Administrativní podpora

zjednodušování interních procesů, digitalizace, šablony

prioritizace posílené podpory pro vybrané mezinárodní projekty

Strategická podpora

internacionalizace jako jedna z priorit univerzity

využití aliance Evropských univerzit - EUPeace

Podpora vedení univerzity je klíčová pro úspěšné získávání a realizaci EU projektů

Typy dotačních výzev

Horizon Europe

Hlavní priority:

- RIA (Research and Innovation Actions)
- IA (Innovation Actions)
- MSCA (Marie Skłodowska-Curie Actions)
- ERC (European Research Council)

Další mezinárodní programy

- Interreg
- COST
- EEA Grants + Norway Grants
- International Visegrad Fund
- Erasmus+
- Další bilaterální a multilaterální programy

Nástroje podpory přípravy projektů

Šablony projektových návrhů

speciálně vytvořené pro RIA/IA projekty v Horizon Europe

Workshopy a semináře

pravidelná školení zaměřená na specifické aspekty a oblasti přípravy projektů

Individuální konzultace

osobní podpora přizpůsobená potřebám konkrétního projektového záměru

Newsletter

pravidelný zpravodaj o novinkách v oblasti mezinárodních projektů

Setkávání

setkávání Sítě odborníků, administrativního personálu PC + fakult

Grantový kalendář

živý dokument s aktuálními možnostmi dotačních příležitostí v mezinárodních projektech

Cílem je maximalizovat šance na úspěch a minimalizovat administrativní zátěž výzkumníků.

Vzdělávací a informační aktivity

Pravidelné akce

- informační semináře o aktuálních výzvách /grantový kalendář
- workshopy k přípravě projektových žádostí
- školení k finančním a administrativním pravidlům
- semináře s experty z hodnotících panelů

Sdílení zkušeností

- prezentace úspěšných žadatelů ze ZČU - best practice
- hostující přednášky externích odborníků
- diskuze nad zkušenostmi z hodnocení projektů
- analýzy neúspěšných žádostí a poučení

Systém motivace a odměňování

Současný stav

decentralizovaný systém na úrovni fakult:

- finanční odměny za podání projektů (zejm. Horizon Europe)
- bonusy za získání projektů jako koordinátor

Připravovaný centrální systém

- jednotná metodika napříč ZČU
- transparentní kritéria pro odměňování
- zohlednění různých rolí v projektu
- podpora pro rizikové, ale prestižní projekty

Cílem je vytvořit motivační prostředí, které bude systematicky podporovat zapojení akademiků do mezinárodních projektů.

Být v obraze: Proč je důležité sledovat prostor FP10

Pro efektivní plánování a úspěšné získávání projektů je klíčové aktivně sledovat vývoj v rámci programového období FP10.

Orientace ve výzvách a pracovních programech

Pravidelné monitorování aktuálních a budoucích výzev a pracovních programů umožňuje včasnou reakci a strategické plánování projektových záměrů.

Sledování legislativních návrhů EC

Znalost připravovaných legislativních změn a návrhů Evropské komise poskytuje přehled o prioritách a směrech budoucího financování.

Analýza pozičních dokumentů členských států

Porozumění národním pozicím a prioritám jednotlivých členských států, sledování preferencí a reakcí ze strany EC.

Využití zdrojů jako TC Praha

Technologické centrum Praha je cenným zdrojem informací a podpory, poskytujícím aktuální data a expertízu v oblasti EU projektů. Komunikace s NCP.

Networking jako součást přenosu poznatků

Aktivní účast v národních a mezinárodních sítích, konsorciích, na konferencích. Být vidět, propagovat své silné stránky.

Aktuální výzvy a cíle

Zvýšení počtu koordinovaných projektů

přesun z role partnera do role koordinátora v mezinárodních konsorciích

Diverzifikace portfolia

rozšíření záběru na další programy a nástroje financování

Budování kapacit

rozšíření týmu specializovaných konzultantů a školení interních odborníků

Plánovaná opatření pro rok 2025/2026

Krátkodobé cíle

- zavedení centrálního systému odměňování
- rozšíření portfolia konzultačního týmu
- tvorba dalších podpůrných materiálů
- zintenzivnění spolupráce se zahraničními partnery

Dlouhodobé cíle

- zvýšení počtu ERC grantů
- systematická podpora pro role koordinátorů
- vytvoření mezifakultních tematických skupin
- zapojení studentů doktorského studia (doktorská škola)

Všechna opatření směřují k posílení konkurenceschopnosti ZČU v mezinárodním prostředí a zvýšení objemu získaných prostředků.

Shrnutí klíčových bodů

1

Komplexní systém podpory

víceúrovňová struktura zajišťující podporu od strategického plánování po realizaci

2

Specializovaný tým odborníků

konzultanti pro mezinárodní projekty se specializací na konkrétní dotační tituly a znalostí celého prostředí

3

Síť pro mezinárodní projekty

síť zástupců na fakultách a výzkumných centrech zajišťujících přímé propojení

4

Praktické nástroje a vzdělávání

šablony, workshopy, semináře a sdílení zkušeností pro zvýšení úspěšnosti, doktorská škola

DOTAZY A DISKUZE

Mgr. Dagmar Vokounová Franzová, Ph.D.

Projektové centrum ZČU

email: franzeov@rek.zcu.cz