



Výroční zpráva za rok 2025



Česká asociace manažerů a administrátorů ve výzkumu, z. s. (CZARMA) vznikla dne 16. 5. 2022 zápisem do spolkového rejstříku vedeného Krajským soudem v Brně. CZARMA je profesní sdružení manažerů a administrátorů ve výzkumu, které má za cíl:

- sdružovat a propojovat manažery a administrátory ve vědě a výzkumu;
- být platformou pro sdílení zkušeností, know-how a dobré praxe;
- pořádat vzdělávací akce pro profesní rozvoj pracovníků v oblasti řízení a administrace výzkumu;
- přispět k budování dobrého jména profese manažer a administrátor ve výzkumu;
- spolupracovat s vědeckými a výzkumnými organizacemi, univerzitami, veřejnou správou a obdobnými profesními spolky v ČR i zahraničí;
- přispět k rozvoji a kultivaci českého i evropského výzkumného prostoru;
- být partnerem relevantních orgánů veřejné správy a poskytovatelům dotace;
- podílet se na připomínkování nových legislativních a ekonomických dokumentů.



Český název: Česká asociace manažerů a administrátorů ve výzkumu, z. s.

Anglický název: Czech Association of Research Managers and Administrators

Zkrácený název: CZARMA

Adresa: Žerotínovo nám. 617/9, 602 00 Brno

Datová schránka: ffunz9t

IČO: 17143080

DIČ: CZ17143080

Web: www.czarma.cz

E-mail: info@czarma.cz

Transparentní bankovní účet u Fio banky: 2702223195/2010

Výpis ze spolkového rejstříku

CZARMA stanovy

Česká asociace manažerů a administrátorů ve výzkumu, z. s. (CZARMA) v roce 2025 dále rozvíjela svou roli klíčové profesní platformy pro komunitu research managementu v České republice. Aktivitu byly zaměřeny na posilování profesionalizace profese, sdílení dobré praxe a aktivní zapojení do národních i evropských iniciativ.

Orgány CZARMA

Členská schůze je nejvyšším orgánem CZARMA, tvoří ji všichni členové a členky. Má hlavní rozhodovací pravomoci ve vztahu k existenci, aktivitám, fungování a majetku CZARMA.

Předseda je statutárním orgánem CZARMA, zastupuje CZARMA navenek, podepisuje jménem spolku dokumenty, smlouvy a dohody a disponuje podpisovým právem k účtu CZARMA.

Předsednictvo je výkonným orgánem CZARMA, k 31. 12. 2025 mělo předsednictvo CZARMA 9 členů a členek: Jitka Blažková, Lenka Chvojková, Adéla Jiroudková, Jiří Marek, Veronika Papoušková, Jan Ostřížek, Ida Součková Olšová (předsedkyně), Hana Štěpánková a Petra Vaculíková.



Dozorčí rada je kontrolním a poradním orgánem CZARMA, tvoří ji předseda a další členky. K 31. 12. 2025 měla dozorčí rada CZARMA celkem 5 členů: Michaela Ambrožová, Eva Dvořáková, Karolína Friessová, Veronika Palečková a Aleš Vlk (předseda).



Členové CZARMA

Členská základna CZARMA v roce 2025 dále rostla, což potvrzuje rostoucí význam profese research managementu v České republice. K 31. 12. 2025 měla CZARMA 571 řádných členů a členek.

Členy CZARMA bylo **484** žen (84,8 %) a **87** mužů (15,2 %). Členové CZARMA působí ve **22** městech na 107 institucích (vysoké školy, výzkumné ústavy, nemocnice, veřejná správa, firmy, spolky, fyzické osoby).

CZARMA tematické oblasti

CZARMA se systematicky věnuje různým tematickým oblastem dle aktuálních potřeb členů, nejaktivnější diskuse probíhaly v průběhu roku 2025 v těchto oblastech:

- **Projekty**: kultivace projektového řízení sdílením best practices v pre-award a post-award agenda (**Ladislav Čoček**)
- **Finance**: pravidla financování výzkumu a inovací, audity (**Lenka Chvojková**)
- **Open science**: vědecké publikace, management dat, citizen science (**Jiří Marek**)
- **Lidské zdroje, mobility a rovné příležitosti**: kariérní dráhy ve výzkumu, strategie lidských zdrojů pro výzkumníky (HRS4R), plány genderové rovnosti (GEP), podpora vědecké mobility incoming/outgoing, integrace zahraničních výzkumníků (**Blanka Collis**)
- **Právní management**: právní dimenze výzkumu a inovací (**Alena Larionová**)

Aktivity CZARMA

V roce 2025 CZARMA realizovala široké spektrum aktivit:

- průběžně aktualizovala **webovou stránku, kalendář akcí, sdílenou databázi expertů** a interně dostupný seznam členů
- moderovala **aktivní diskusi členstva** na společném kanálu Teams
- vydala **4** newslettery
- zorganizovala **9** setkání REGON
- zorganizovala **4** tematická setkání členů a členek
- spoluorganizovala setkání **Finance na zámku** (tentokrát na zámku Křtiny)
- realizovala program vzdělávacích aktivit – **8** akcí
- zorganizovala kulaté stoly a networking členů CZARMA (17. 9. 2025, Hradec Králové)
- zorganizovala **konferenci** CZARMA (18. 9. 2025, Hradec Králové)
- uspořádala **členskou schůzi** CZARMA (18. 9. 2025, Hradec Králové)
- pokračovala v zapojení do projektu **RM Roadmap** a zapojila se jako asociovaný partner do projektu **RM Framework**
- a mnohé další

CZARMA kulaté stoly, networking, konference, členská schůze

Česká asociace manažerů a administrátorů ve výzkumu (CZARMA) uspořádala ve dnech 17.-18. září 2025 ve spolupráci s Lékařskou fakultou v Hradci Králové Univerzity Karlovy, Univerzitou Hradec Králové a Fakultní nemocnicí Hradec Králové třetí výroční konferenci a čtvrtou členskou schůzi. Hlavním tématem ročníku 2025 bylo: **Jak podporu RMA vnímají vědci a vědkyně?**

Již 17. září proběhl předkonferenční den, který nabídl sérii kulatých stolů zaměřených na RM Comp – European Competence Framework for Research Managers – evropský rámec popisující klíčové kompetence výzkumných manažerů/manažerek a administrátorů/administrátorek, který slouží jako nástroj pro jejich profesní rozvoj, plánování vzdělávání a zvyšování kvality projektové podpory v Evropě. Diskutovalo se například o tématech jako Cultural Sensitivity, Artificial Intelligence, Stakeholder Engagement, Communication či Research Talent Identification and Development. Účastníci kulatých stolů ocenili především možnost sdílet zkušenosti z praxe, porovnat přístupy jednotlivých institucí a hledat cesty, jak rámec RM Comp využít v českém prostředí – ať už při tvorbě školení, kariérních plánů, nebo při nastavování standardů projektové podpory. Atmosféra kulatých stolů umožnila otevřenou debatu a společné hledání řešení, která mohou posunout profesi RMA v ČR na vyšší úroveň. Konference se konala ve Výukovém centru LF UK ve Fakultní nemocnici Hradec Králové a přivítala více než 149 účastníků z celé ČR a dalších více než 80 online.

Na CZARMA konferenci navázala **Členská schůze CZARMA**, které se zúčastnilo **152 členů** (26,5 % z celkového počtu 571 členů). Byli zvoleni dva noví členové Předsednictva: **Veronika Papoušková** a **Jiří Marek** (oba z Masarykovy univerzity), čestným členem byl zvolen **Matouš Glanc**. Členové a členky CZARMA byli informováni, že v on-line hlasování byla schválena Výroční zpráva 2024 (171 hlasů, 0 hlasů proti, 1 hlasující se zdržel) a Zpráva o kontrolní činnosti DR (168 hlasů, 0 hlasů proti, 4 hlasující se zdrželi)

Členská schůze CZARMA dále:

- o **150 hlasů** (0 hlasů proti, 2 hlasující se zdrželi) schválila navržený program, moderátora schůze a skrutátora hlasování;
- o **142 hlasů** (0 hlasů proti, 6 hlasujících se zdrželo) schválila plán činnosti na kalendářní rok 2026;
- o **143 hlasů** (0 hlasů proti, 5 hlasujících se zdrželo) schválila plán rozpočtu na rok 2026;
- o **128 hlasů** zvolila členkou Předsednictva Veroniku Papouškovou
- o **117 hlasů** zvolila členem Předsednictva Jiřího Marka
- o **140 hlasů** (3 hlasů proti, 5 hlasujících se zdrželo) zvolila čestným členem CZARMA Matouše Glance

Semináře CZARMA REGON

CZARMA v roce 2025 uspořádala devět seminářů REGON zaměřených na aktuální témata českého i evropského výzkumného prostředí. Semináře probíhaly hybridně z různých institucí napříč ČR. Byly otevřeny členům i nečlenům CZARMA a jejich cílem bylo přinášet aktuální informace, představovat zkušenosti z praxe, podporovat sdílení dobré praxe a propojovat odborníky z výzkumných organizací, veřejné správy i dalších institucí.

Leden 2025

Lednový REGON byl věnován přípravě desátého rámcového programu EU pro výzkum a inovace na období 2028–2034. Lenka Chvojková, Lucie Núñez Tayupanta, Lenka Procházková a Matúš Žiga představili výsledky veřejné konzultace, českou národní pozici, postoje dalších členských států a očekávaný proces evropského vyjednávání.

Únor 2025

Únorové setkání se zaměřilo na nejčastější chyby při realizaci projektů Operačního programu Jan Amos Komenský, zejména projektů podpořených ve výzvě Špičkový výzkum. Praktické zkušenosti a doporučení představili zástupci MŠMT.

Březen 2025

Březenové setkání nabídlo představení soutěží a výzev Grantové agentury České republiky pro rok 2026. Předseda GA ČR prof. Milan Jirsa se věnoval aktuálním novinkám, připravovaným změnám a praktickým aspektům podávání projektových návrhů.

Duben 2025

Dubnové setkání se věnovalo agendě dopadu výzkumu a jejímu významu pro vysokoškolský sektor. Věra Barron z University of Manchester představila britské zkušenosti s měřením a hodnocením dopadu výzkumu a možnosti jeho začlenění do institucionálních strategií i grantových žádostí.

Květen 2025

Květnové setkání představilo připravovaný nový zákon o výzkumu, vývoji, inovacích a transferu znalostí, který má nahradit zákon č. 130/2002 Sb. Náměstek ministra pro vědu a výzkum Pavel Doleček přiblížil očekávané změny, jejich dopady na výzkumné organizace a opatření směřující ke snížení administrativní zátěže a podpoře transferu znalostí.

Červen 2025

Červnové setkání se zaměřilo na budoucnost kohezní politiky po roce 2028. Stanislav Schneider z Ministerstva pro místní rozvoj představil aktuální vývoj evropských strukturálních fondů a Tomáš Holinka a Jan Bilík z Ministerstva průmyslu a obchodu doplnili informace o strategii inteligentní specializace v českém prostředí.

Září 2025

Zářijové setkání bylo věnováno institucionálním strategiím pro získávání evropských projektů. Zkušenosti České zemědělské univerzity v Praze, Západočeské univerzity v Plzni a Ostravské univerzity představili Patrik Toulá, Dagmar Vokounová Franzeová a Martina Walder.

Ríjen 2025

Říjnové setkání se zaměřilo na výzkumnou etiku a integritu v evropských programech. Diskutována byla zejména správa osobních údajů, etické aspekty výzkumu znevýhodněných skupin a specifické požadavky společenskovedního a humanitního výzkumu.

Prosinec 2025

Prosincové setkání bylo věnováno valorizaci znalostí, zejména v oblasti sociálních a humanitních věd. Alfred Radauer představil evropské přístupy a příklady z Rakouska, Zdeněk Vondra a Martin Pělucha zkušenosti s přenosem znalostí do praxe a veřejné správy a Jana Lachman možnosti podpory komunikace, šíření a využívání výsledků evropských projektů v rámci projektu widerAdvance.

Finance na zámku 2025



Ve dnech 23.–24. dubna 2025 proběhl již třetí ročník akce **Finance na zámku**, kterou CZARMA pořádala ve spolupráci s Technologickým centrem Praha. Na zámku Křtiny se sešlo více než 100 odborníků a odbornic z oblasti finančního řízení projektů výzkumu a inovací, dalších přibližně 100 účastníků sledovalo program online.

Dvoudenní program nabídl prezentace, diskuse a sdílení dobré praxe k aktuálním finančním otázkám souvisejícím s implementací evropských, národních i operačních programů. Velký přínos přinesla také spolupráce s pracovní skupinou TC Praha FINPRA a platformou veřejných vysokých škol RONALDO, díky níž se podařilo propojit experty z různých programů. Poděkování patří i zástupcům GA ČR a auditorům z Interexpert za jejich cenné příspěvky a zkušenosti.

Z pozitivních reakcí účastníků je zřejmé, že Finance na zámku se stávají pevnou součástí kalendáře CZARMA. Děkujeme všem za aktivní zapojení a skvělou atmosféru.

CZARMA vzdělávání

Rozšířený vzdělávací program CZARMA

V roce 2025 pokračovala CZARMA v rozvoji systematického vzdělávání pracovníků v oblasti research managementu. Na základě zpětné vazby účastníků z předchozích let byl realizován rozšířený vzdělávací program zaměřený na klíčové kompetence potřebné pro podporu výzkumu na českých výzkumných organizacích. Součástí programu byly kurzy zaměřené na operační program Jan Amos Komenský, vzdělávání začínajících research managerů, veřejné zakázky ve výzkumných projektech a semináře věnované grantovým soutěžím Grantové agentury České republiky.

Kurz pro RMA nováčky

Ve dnech **12.–14. března 2025** proběhl druhý ročník vzdělávacího kurzu pro začínající manažery a administrátory ve vědě a výzkumu (Research Managers and Administrators – RMA). Třídenní intenzivní školení nabídlo komplexní úvod do prostředí výzkumu a vývoje v České republice a pokrylo základní oblasti práce research managera – od orientace v systému výzkumu, přes přípravu a realizaci výzkumných projektů až po jejich finanční řízení.

Program kombinoval teoretické přednášky zkušených odborníků s praktickými cvičeními, případovými studiemi a týmovou prací. Významnou součástí kurzu byl také networking, který umožnil novým pracovníkům navázat kontakty napříč institucemi a vytvořit základ profesní komunity pro další sdílení zkušeností a dobré praxe.

Jak na OP JAK

V průběhu roku 2025 se uskutečnily dvě opakování semináře **Jak na OP JAK** – a to ve dnech **8. ledna 2025** a **23. března 2025**. Odborný seminář byl zaměřený na administraci projektů Operačního programu Jan Amos Komenský. Kurz poskytl účastníkům přehled o pravidlech programu, způsobilosti výdajů, administrativních povinnostech i nejčastějších praktických otázkách, se kterými se příjemci podpory setkávají během realizace projektů.

Výuka kombinovala výklad metodických pravidel s praktickými příklady z implementace projektů. Díky zkušenostem lektorů získali účastníci nejen přehled o požadavcích poskytovatele podpory, ale také doporučení vycházející z každodenní projektové praxe.

Seminář k soutěžím GA ČR

Dne **25. listopadu 2025** uspořádala CZARMA odborný seminář věnovaný grantovým soutěžím Grantové agentury České republiky (GA ČR). Seminář byl zaměřen na aktuální podmínky soutěží, přípravu kvalitních grantových návrhů, nejčastější chyby při podávání žádostí a sdílení zkušeností z hodnocení projektů.

Účastníci získali přehled o aktuálních pravidlech GA ČR, doporučení pro přípravu konkurenceschopných projektových návrhů a možnost konzultovat konkrétní otázky s odborníky i kolegy z dalších institucí. Seminář zároveň poskytl prostor pro výměnu zkušeností a sdílení osvědčených postupů v oblasti přípravy národních grantových projektů.

Spolupráce s auditory

Ve spolupráci s externími experty ze společnosti **Ernst & Young** proběhly v průběhu roku dva semináře. Dne **21. března 2025** proběhla akce na téma **Proces řešení chyb a nesrovnalostí, stanovení výše korekcí a obrana příjemce dotací – příklady z praxe**. V rámci setkání byl poskytnut úvod do kontrolního systému ESIF a Unijních programů, přehled forem kontrol včetně platné legislativy a další informace týkající se např. identifikace nesrovnalostí či postupů pro nakládání s nesrovnalostmi. Pozornost byla věnována i tématu rozpočtových pravidel, penále či pozastavení plateb.

Dne **14. listopadu 2025** proběhl odborný seminář **Veřejné zakázky v kostce**, který CZARMA připravila **ve spolupráci se společností Ernst & Young**. Cílem semináře bylo přiblížit problematiku zadávání veřejných zakázek pracovníkům podílejícím se na přípravě a realizaci výzkumných projektů. Program se zaměřil na základní principy zadávání veřejných zakázek, nejčastější chyby při jejich realizaci a specifika zakázek financovaných z národních i evropských zdrojů.

Součástí seminářů byly praktické příklady z projektové praxe, diskuse nad modelovými situacemi a prostor pro řešení konkrétních dotazů účastníků.

Tematická setkání členek a členů CZARMA

V průběhu roku proběhlo několik komunitních setkání členek a členů CZARMA. Tyto aktivity přispěly k intenzivnímu sdílení dobré praxe mezi institucemi. Za zmínění stojí zejména dvě online **setkání komunity manažerů operačních programů** (1. dubna 2025 a 7. října 2025), kde byly představeny a diskutovány nejnovější novinky a vývoj v oblasti plánování a řízení projektů operačních programů, dále online setkání 29. dubna 2025 **komunity manažerů a manažerek ERC** projektů sloužící k neformální diskusi o aktuálních otázkách v oblasti pre-award a post-award podpory projektů Evropské rady pro výzkum, a v neposlední řadě 30. října 2025 online **coffee talk** na téma Nový zákon o výzkumu, vývoji, inovacích a transferu znalostí.

Chill je Skill

Czarma pro své členy připravila speciální vánoční dárek – možnost se na chvíli zastavit, nadechnout a načerpat inspiraci, jak si udržet klid nejen o Vánocích, ale po celý rok – online přednášku „Chill je Skill“. Zkušení odborníci Mirek Světlák a Adam Suchý jim dali praktické tipy, jak zvládat stres a nepodlehout předvánočnímu tlaku, inspiraci, jak si uchovat energii a pohodu i v náročných obdobích.

Mezinárodní a strategické aktivity

CZARMA se v roce 2025 aktivně zapojila do evropských iniciativ projektu Horizont Evropa **RM Roadmap** zaměřených na profesionalizaci research managementu. Národními ambasadory projektu RM Roadmap za Českou republiku byli L. Čoček a L. Chvojková, kteří v letech 2023-2025 koordinovali tři národní komunitní setkání a přípravu českých konsenzuálních zpráv, jež se staly součástí evropské diskuse o kompetencích, kariérním rozvoji a postavení profese research managerů. Výsledky byly prezentovány na závěrečném mezinárodním workshopu projektu během výroční konference EARMA INORMS Congress 6.– 8. května 2025 v Madridu.

Na projekt navázala iniciativa projektu Horizont Evropa **RM Framework**, do níž je CZARMA zapojena jako asociovaný partner. Zástupci CZARMA se 20. - 22. října 2025 zúčastnili úvodního setkání pilotních partnerů v Budapešti, kde byly představeny cíle projektu, plán pilotního testování a evropský rámec vzdělávání pro research management. V rámci projektu bude CZARMA testovat nové vzdělávací moduly a handbooky v pilotním kurzu pro začínající research manažery a přispívat k rozvoji evropského systému vzdělávání a profesního rozvoje v oblasti research managementu.

Členové Předsednictva CZARMA aktivně vyhledávají potenciální partnery k projektovým příležitostem.

CZARMA setkání Předsednictva, Dozorčí rady a koordinátorů témat

Ve dnech 9. - 10. 9. 2025 se v Rejčkově uskutečnilo výjezdní zasedání Předsednictva, Dozorčí rady a koordinátorek/koordinátorů témat CZARMA. Jednání se věnovalo aktuálnímu stavu CZARMA, členské základně, schvalování zpráv, personálním změnám a strategickému, ekonomickému i rozpočtovému výhledu po roce 2026. Dále se řešila role koordinátorů témat, plán aktivit na rok 2026, zapojení CZARMA do ERA a úprava stanov. Závěr programu byl zaměřen na přípravu 3. konference a 4. členské schůze včetně registrací, kulatých stolů, networkingového setkání a programu členské schůze.

Informační zdroje pro členy

Všichni členové CZARMA mohou využívat prostředí Teams ke sdílení svých zkušeností formou chatu, dále zde najdou pravidelně aktualizovaný kalendář relevantních akcí a databázi expertů z řady oborů nebo každé dva týdny aktualizovanou nabídku stáží pro manažery ve VaV.

Hospodaření CZARMA a účetní závěrka za rok 2025

CZARMA od svého založení v roce 2022 používá transparentní bankovní účet u Fio banky číslo **2702223195/2010**. Všechny příjmy a výdaje CZARMA v roce 2025 byly uskutečněny prostřednictvím tohoto účtu, pokladna pro finanční transakce v hotovosti nebyla použita.

CZARMA měla v roce 2025 **příjmy** v celkové výši **1 309 850 Kč**, **výdaje** ve výši **762 281,72 Kč**.

Příjmy tvořily členské příspěvky, konferenční poplatky a platby za účast na vzdělávacích akcích.

Nejvyšší část výdajů tvořila úhrada ubytování a stravování účastníků vzdělávacích akcí, platby tajemnici spolku a expertům za přednášky a školení, dále provozní výdaje (webhosting, mailchimp, hlasovací software, účetní software a další).

CZARMA v roce 2025 hospodařila se **ziskem 547 568,28 Kč**. Ušetřené finanční prostředky budou použity na realizaci aktivit CZARMA v následujících letech. CZARMA v roce 2025 nepořídila ani nedostala darem žádný majetek.

Přehled o majetku a závazcích a Přehled o příjmech a výdajích za rok 2025 jsou přílohou této zprávy. Celkově lze konstatovat, že byl splněn plán vyrovnaného až přebytkového rozpočtu představený na Členské schůzi v roce 2024. Obdobně se vyjádřila i Členská schůze konaná 18. 9. 2025 k plánu rozpočtu na rok 2026 (143 hlasů pro, 0 hlasů proti, 5 hlasujících se zdrželo).

Závěr

Rok 2025 potvrdil význam CZARMA jako klíčové profesní platformy a její rostoucí roli v národním i evropském výzkumném prostoru.

Partneři CZARMA

Mnohokrát děkujeme za spolupráci a podporu



PŘÍLOHY

- Přehled o majetku a závazcích za rok 2025
- Přehled o příjmech a výdajích za rok 2025



PŘEHLED O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH

(v celých tisících Kč)

Jméno a příjmení / Název firmy:
Česká asociace manažerů a administrátorů ve
výzkumu, z. s.

Adresa:
Žerotínovo náměstí 617/9, 60200 Brno

IČ: 17143080

Období: 1.1.2025 - 31.12.2025

Zapsána do VR dne: 16.5.2022

Právní forma: Spolek

V likvidaci: ~~ANO~~ NE

Předmět podnikání:
Činnosti ostatních organizací
sdružujících osoby za účelem
prosazování společných zájmů j.
Okamžik sestavení účetní závěrky:

Sestaveno dne: 1.7.2026

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
A. Majetek		
01 Dlouhodobý nehmotný majetek		
02 Dlouhodobý hmotný majetek		
03 Finanční majetek		
04 Peněžní prostředky v hotovosti a ceniny		
05 Peněžní prostředky na bankovních účtech	1 154	606
06 Zásoby		
07 Pohledávky		
08 Úvěry a zápůjčky poskytnuté		
09 Ostatní majetek		
10 Majetek celkem	1 154	606
B. Závazky		
01 Závazky		
02 Úvěry a zápůjčky přijaté		
03 Závazky celkem		
99 ROZDÍL MAJETKU A ZÁVAZKŮ	1 154	606

Podpisový záznam statutárního orgánu:

Podpisový záznam účetní jednotky:

PŘEHLED O PŘÍJMECH A VÝDAJÍCH
(v celých tisících Kč)

Jméno a příjmení / Název firmy:
Česká asociace manažerů a administrátorů ve
výzkumu, z. s.

Adresa:
Žerotínovo náměstí 617/9, 60200 Brno

IČ: 17143080

Období: 1.1.2025 - 31.12.2025

Zapsán do VR dne: 16.5.2022

Právní forma: Spolek

V likvidaci: ~~ANO~~ NE

Předmět podnikání:
Činnosti ostatních organizací
sdružujících osoby za účelem
prosazování společných zájmů j.
hlavního záměru sestavení účetní závěrky.

Sestaveno dne: 1.7.2026

	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
A. Příjmy				
01 Prodej zboží				
02 Prodej výrobků a služeb	737		583	
03 Příjmy z veřejných sbírek				
04 Přijaté peněžní dary mimo veřejné sbírky				
05 Přijaté členské příspěvky	573		289	
06 Dotace a příspěvky přijaté z veřej. rozpočtů				
07 Ostatní				
08 Průběžné položky				
09 Kursové rozdíly				
10 Příjmy celkem	1 310		872	
B. Výdaje				
01 Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek				
02 Materiál				
03 Zboží				
04 Služby	762		618	
05 Mzdy				
06 Pojistné za zaměstnance a zaměstnavatele				
07 Ostatní osobní výdaje				
08 Ostatní				
09 Průběžné položky				
10 Kursové rozdíly				
11 Výdaje celkem	762		618	
99 ROZDÍL PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	548		254	

Podpisový záznam statutárního orgánu:

Podpisový záznam účetní jednotky: