ČTYŘI NÁVRHY PRO FUNKČNÍ SYNERGIE VE FINANCOVÁNÍ VÝZKUMU

Jiří Hájek a Aneta Kašlíková • Vysoká škola ekonomická v Praze

Pracovní návrhy k ověření s RMA komunitou v kontextu FP10 / Widening

RIS4SEB
ENHANCING RESEARCH AND INNOVATION SYNERGIES FOR SCHOOLS OF ECONOMICS AND BUSINESS

Co musí fungovat, aby instituce propojila různé zdroje financování do souvislé cesty k silnějšímu výzkumu?

INFRASTRUKTURA → **LIDÉ A SCHOPNOSTI** → **MEZINÁRODNÍ VÝZKUM** → **VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ**

ERDF / národní zdroje → ESF+ / národní / instituce → Horizon Europe / další → ERDF / národní / uplatnění, škálování

UPSTREAM SYNERGIE | **DOWNSTREAM SYNERGIE**

1 Zpětná vazba a hodnocení



BARIÉRA

Poznatky z hodnocení se málo promítají do dalších žádostí i do podoby výzev.

ŘEŠENÍ

Propojit učení z hodnocení s kvalitnější a transparentnější přípravou návrhů.

KONKRÉTNÍ NÁVRHY

- Diagnostická hodnocení, anonymizované poznatky sdílené od poskytovatelů z každé výzvy
- Využití zkušenosti žadatelů, evaluací procesu od žadatelů
- Přesun od hodnocení jako procesu výběru projektů k učícímu se systému

2 Kvalita pravidel a metodik



BARIÉRA

Rozdílná pravidla, duplicity a nejisté výklady komplikují kombinování programů a zvyšují transakční náklady příjemců.

ŘEŠENÍ

Sbližovat pravidla a předem vyjasňovat podmínky propojení financování.

KONKRÉTNÍ NÁVRHY

- Společný administrativní základ a opětovné využití údajů
- Přehled návazných zdrojů u výzvy, přiměřené a dvoustupňové žádosti, anonymní první kolo
- Koordinované výklady a společná auditní dokumentace – single rulebook i pro národní a další programy

3 Řízení dopadu a přínosů



BARIÉRA

Oddělené vykazování grantů neukazuje společný přínos investic ani jeho trvání.

ŘEŠENÍ

Hodnotit, jak navazující investice posilují výzkum i po skončení grantů, navazující podpora.

KONKRÉTNÍ NÁVRHY

- Udržení lidí a využití infrastruktury
- Postup od partnerských rolí k task leaderům a WP leaderům ke koordinátorům
- Sledování cesty investic, adicionality a udržitelnosti

4 Partnerství a kapacity RMA



BARIÉRA

Nestabilní podpora a mezery mezi granty oslabují rozvoj výzkumných týmů.

ŘEŠENÍ

Společně plánovat návazné financování a stabilizovat odborné kapacity RMA.

KONKRÉTNÍ NÁVRHY

- Zapojení příjemců a RMA do tvorby programů
- Sladěné kalendáře výzev napříč programy a překlenovací a navazující financování
- Infrastruktura a mentoring pro návrhy i vedení projektů
- Podpora widening-within-widening

Pomozte doporučení ověřit

Jeden hlas: který návrh nejvíce pomůže propojit financování ve vaší instituci? Co tu chybí?

1 ZPĚTNÁ VAZBA | **2 PRAVIDLA** | **3 DOPAD** | **4 PARTNERSTVÍ** | **5 VÁŠ NÁVRH?**

Na čem návrhy staví

[1] RIMA: Report on European Synergies of Funds (20. 1. 2025). [2] EP: Exploring synergies between HE and EU Cohesion Policy (2025). [3] EK: Synergies between Horizon Europe and ERDF programmes (2022/C 421/03). [4] EÚD: zvláštní zpráva 15/2022 (Widening). [5] TC Praha: Reflection of Czech NCPs on FP10 (8/2025). [6] EK: HE Proposal Evaluation, v14 (2026), a WP 2026-2027. [7] FZU / P4F: blind evaluation, EARMA-INORMS 2025. [8] RIS4SEB: D2.1-D2.3, D3.1-D3.2, RMS a pracovní sběr D4.2.
České podklady: MŠMT / OP JAK; Rada pro mezinárodní spolupráci ČR ve VaVaI (2025); kulatý stůl Financování evropské vědy (27. 2. 2026).

Kontakt

jiri.hajek@vse.cz
aneta.kaslikova@vse.cz

Funded by the European Union

RIS4SEB • Horizon Europe • Grant Agreement 101159106

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Research Executive Agency. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.